



كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية-السويسية  
Faculté des Sciences Juridiques, Economiques  
et Sociales Souissi



المركز متعدد التخصصات للبحث في حسن الأداء والتنافسية  
مختبر البحث في حسن الأداء القانوني والسياسي والمؤسسي  
فريق البحث في حسن الأداء الإداري والمالي



جامعة محمد الخامس بالرباط

Université Mohammed V de Rabat

## دعوة للمشاركة في

### الملتقى الدولي الثامن للإدارة والمالية بالرباط

**حول: حكمة المرافق العمومية وتحديات الابتكار والذكاء الاصطناعي والنزاهة في ضوء التحولات الدولية**

كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية-السويسية الرباط

خلال 27 و 28 أبريل 2026

ينظم فريق البحث في حسن الأداء الإداري والمالي، التابع للمركز متعدد التخصصات في حسن الأداء والتنافسية بمشاركة ماستر تدبير المالية العمومية، وماستر العلوم الإدارية والمالية، وماستر السياسات العمومية والحكمة وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسية، وجامعة محمد الخامس بالرباط، وبمشاركة المجلة الدولية للمالية، الدورة الثامنة للملتقى الدولي للإدارة والمالية حول حكمة المرافق العمومية وتحديات الابتكار والذكاء الاصطناعي والنزاهة أيام 27 و 28 أبريل 2026 بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسية، بالرباط.

#### الورقة التقديمية

يعتبر المرفق العمومي من أهم أدوات الدولة في أداء مهامها الإدارية وفي تمكين الخدمات للمواطنين، إذ يجسد تدخلها في الحياة العامة لتحقيق المصلحة العامة وتلبية الحاجات الاجتماعية المتزايدة. وقد أصبح الاهتمام الدولي منصبًا على تطوير حكمة هذه المرافق بما ينسجم مع متطلبات الكفاءة والشفافية وجودة الخدمة. وفي ظل التحولات العالمية، برزت مفاهيم جديدة في تدبير المرافق العمومية، أبرزها الابتكار الإداري والرقمنة والذكاء الاصطناعي، التي أصبحت تشكل محركات رئيسية للحكمة الحديثة. فالإدارة المعاصرة لم تعد تكتفي بالإصلاحات التقليدية، بل تعتمد الإدارة بالأهداف، والتدبير المرن، وتحليل البيانات الضخمة، من أجل اتخاذ قرارات أكثر نجاعة واستجابة لتطلعات المواطنين.

غير أن هذا التحول الرقمي يثير تحديات قانونية وأخلاقية كحماية المعطيات الشخصية وضمان الشفافية في استخدام التقنيات الذكية، مما يتطلب إقرار أنظمة توازن بين التطور التكنولوجي ومبادئ الحكمة الجيدة. كما تبقى النزاهة ومكافحة الفساد عاملين أساسيين لضمان فعالية المرافق العمومية، لأن أي إصلاح لا ينجح دون ترسيخ الثقة بين المواطن والإدارة. المغرب، على غرار التجارب الدولية، عمل على تكريس مبادئ الحكمة الجيدة في دستور 2011 الذي نص على الشفافية، وربط المسؤولية بالمحاسبة، وتيسير الولوج إلى المرافق العمومية، مما يعكس إرادة الدولة في تحديث الإدارة العمومية. كما جاء الميثاق الوطني للمرافق العمومية ليترجم هذه المبادئ إلى ممارسات عملية تروم تحسين جودة الخدمات وتعزيز المشاركة المواطنية في صياغة السياسات العمومية. وتراعي اعتماد النزاهة ومكافحة الفساد كمدخل لبناء إدارة فعالة وعصرية.

وفي هذا الإطار، يشكل الملتقى الدولي للرباط في الإدارة والمالية فضاءًا للتفكير الجماعي وتبادل الخبرات حول سبل تطوير الأداء العمومي عبر محاور الحكمة والابتكار والرقمنة والنزاهة باعتبارها مدخلات أساسية لبناء إدارة عمومية حديثة قادرة على تحقيق الثقة والتنمية المستدامة.

يهدف الملتقى إلى بلورة مقترحات وتوصيات عملية من شأنها تعزيز الكفاءة في استخدام الموارد العمومية، وإرساء ثقافة الابتكار والمساءلة داخل الإدارة، وتحويل المرفق العمومي إلى فضاء منتج للثقة، قائم على العدالة والشفافية والفعالية والمساءلة.

## محاورة الملتقى:

1. الإطار الشرعي والقانوني والقضائي والمؤسساتي لتطوير الحكامة وتعزيز النزاهة.
2. تجليات الحكامة والشفافية في تجويد الخدمات المرافق العامة في مختلف المجالات ( الإدارة، التعليم، الصحة، .....)
3. الرقمنة والتحول التكنولوجي في الإدارة العمومية المركزية والترابية وسبل توظيف الذكاء الاصطناعي والبيانات الضخمة لتحديث أساليب التدبير وتحسين الخدمات وتطوير المراقبة.
4. الابتكار الإداري والمالي كرافعة للتنمية من خلال تجديد النماذج التنظيمية وتحقيق الكفاءة في تدبير الموارد العمومية.
5. مسؤوليات هيئات الضبط والمراقبة في تحقيق الحكامة والنزاهة ومكافحة الفساد.
6. الحكامة المالية والأداء العمومي ورهان تحقيق التوازنات المالية والاقتصادية والتنموية والفعالية في الأداء والنزاهة.
7. التعاون الدولي وتبادل الخبرات التجارب الوطنية والعالمية في مجالات الإصلاح الإداري والمالي.

## مواعيد الملتقى:

إرسال الملخصات في حدود 500 كلمة	قبل 30 نونبر 2025
الإعلان عن قبول الملخصات	10 دجنبر 2025
إرسال الأوراق والبحوث الكاملة	قبل 15 مارس 2026
قبول الأوراق والموافقة على المشاركة	30 مارس 2026
تاريخ ومكان الملتقى	أيام 27 و 28 أبريل 2026 بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويسي الرباط

- تقبل الأوراق المقدمة باللغات: العربية والفرنسية والإنجليزية

- تقييم البحوث من قبل اللجنة العلمية للملتقى.

- يتم إرسال الملخصات ومقالات إلى العنوان التالي: [foruminternationalf@gmail.com](mailto:foruminternationalf@gmail.com)

شروط نشر المقال الخاص بالمشاركة في الملتقى العلمي

إجراءات تقديم المقال ومواصفاته:

- يقوم الباحث بتنسيق المقال حسب شروط المجلة المذكورة أدناه.
- يقوم الباحث بإرسال المقال المنسق على شكل ملف مايكروسوفت وورد إلى البريد الإلكتروني: [foruminternationalf@gmail.com](mailto:foruminternationalf@gmail.com)
- يجب أن يكون الملخص والمقال مكتوباً بلغة سليمة، مع العناية بما يلحق به من خصوصيات الضبط والرسم والأشكال.
- يجب ألا يكون المقال منشوراً سابقاً.
- يتم إرسال ملاحظات اللجنة العلمية إلى الباحث.
- يقوم الباحث بإجراء التعديلات المطلوبة وإرسال المقال المعدل إلى نفس البريد الإلكتروني المذكور أعلاه.

التسجيل والحضور للملتقى:

[https://docs.google.com/forms/d/168ZxNRSmOXeNH\\_WnFyhYeT7Z02H0BkAhEyBpVYDxebQ/edi](https://docs.google.com/forms/d/168ZxNRSmOXeNH_WnFyhYeT7Z02H0BkAhEyBpVYDxebQ/edi)

١

كيفية إعداد المقال للنشر:

يتبع الباحث الخطوات الآتية في إعداد مقاله:

### 1- المقال:

يكتب الباحث في الصفحة الأولى ما يلي: ( -عنوان المقال -اسم الباحث (الباحثين) -عنوان جهة الباحث (مثال: جامعة محمد الخامس/الرباط/الكلية/البريد الإلكتروني) -الملخص باللغة العربية -الملخص باللغة الانجليزية أو الفرنسية -الكلمات المفتاح)

### 2- ترتيب المحتوى:

يطلب من الباحث أن يتقيد بالشروط الآتية في كتابة مقاله:

يكون نوع وحجم الخط على النحو التالي:

-نوع الخط في المقال باللغتين العربية والفرنسية هو Times New Roman، حجم الخط 14 أسود داكن، وترقيم الصفحات و المسافة بين الاسطر 1.5، وحجم الخط 12 للهوامش بنفس الخط.

3-حجم المقال: -ألا يزيد عدد صفحات البحث على (25) صفحة، وألا يقل عن 15 صفحة.

4-الكلمات المفتاح: -يرفق بالبحث كلمات مفتاحية (دالة) خاصة به.

### 5- المراجع:

-تستخدم الأرقام المرتفعة عن النص للتوثيق في متن البحث، ويذكر الرقم والمرجع المتعلق به في قائمة المراجع.

-ترتب أرقام المراجع في قائمة المراجع بالتسلسل، بترتيب المراجع كرونولوجيا من الأحدث إلى الأقدم حسب اسم المؤلف كما يلي:

الكتب:

-اسم المؤلف، عنوان الكتاب، دار النشر/المطبعة، مكان النشر (المدينة أو البلد)، الطبعة، سنة الطبع، الصفحة.

مؤلف ثنائي:

-اسم المؤلف1، اسم المؤلف 2، عنوان الكتاب، دار النشر، مكان النشر/المطبعة (المدينة أو البلد)، الطبعة، سنة الطبع، الصفحة.

المجلات والدوريات:

-اسم الباحث، عنوان المقال، اسم المجلة، المؤسسة الصادرة عنها، مكانا للنشر، العدد، السنة، الصفحة.

أطروحة دكتوراه: -اسم الطالب الباحث، عنوان الرسالة أو الأطروحة، المؤسسة المقدمة إليها، السنة، الصفحة.

### توضع المراجع في آخر المقال حسب لائحة المراجع:

المراجع العربية:

1.الكتب العامة، 2.الكتب الخاصة 3. الأطروحات والرسائل الجامعية 4.الدوريات والمقالات 5.القوانين والوثائق الرسمية

6. الندوات والأيام الدراسية 7.المواقع الإلكترونية الرسمية

المراجع الأجنبية:

1. المراجع باللغة الفرنسية 2. المراجع باللغة الإنجليزية.

تجنب اعتماد الروابط الالكترونية كمراجع، باستثناء المواقع الرسمية لمرافق الدولة والمنظمات الوطنية والدولية والمجلات الإلكترونية المحكمة.

### اللجنة التنسيقية:

د. عمر العسري، أستاذ باحث بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويدي الرباط؛

د. محمد المودن، أستاذ باحث بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويدي الرباط؛

د. محمد بولغالغ، أستاذ باحث بكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية السويدي الرباط؛